

Opsamling: Fremtidig erhvervsorganisering i Norddjurs Kommune

15. august 2025

Denne præsentation samler de væsentligste politiske og strategiske pointer fra forløbet om Norddjurs' fremtidige erhvervsorganisering. Materialet skal danne grundlag for videre politisk stillingtagen og kvalificere beslutninger om retning, organisering og samarbejde med erhvervslivet.

Indhold

- 1 Baggrund: Budgetaftalen
- 2 Proces og projektplan
- 3 Hvad bygger vi på?
- 4 De tre modeller
- 5 Politisk pejling og retning

Baggrund: Budgetaftalen



Aftale om budget 2025

1	Indledning	1
2	Børn og unges trivsel og udvikling	3
3	Fremtidens velfærd	5
4	Klima, miljø, natur og den grønne omstilling	7
5	Vækst og erhverv	9
6	Effektiv administrativ og kompetenceudvikling understøtter kerneopgaverne i kommunen	11
7	Partnerskaber	13
8	Kultur og fritid	14
9	Anlæg	15
10	Øvrigt	15
11	Bilag 1. Opkøb af jord til naturformål 2. Driftsændringer 3. Anlægsoversigt	16
12	Underskriftsblad	21



Baggrund

”Det er af stor betydning for vækstvilkårene i Norddjurs, at den lokale erhvervsfremmeindsats er effektiv og bidrager til at løse lokale vækstudfordringer. Det fordrer en tæt og konstruktiv dialog med erhvervslivets parter, så løsninger findes i et konstruktivt samarbejde med øje for smidige løsninger. Samtidig er det også af stor betydning at have øje for de større strategiske indsatser, hvor erhvervsudviklingsprojekter kan synliggøres, udvikles og skabe synergi med effekt for hele Norddjurs Kommune.”

Beslutning

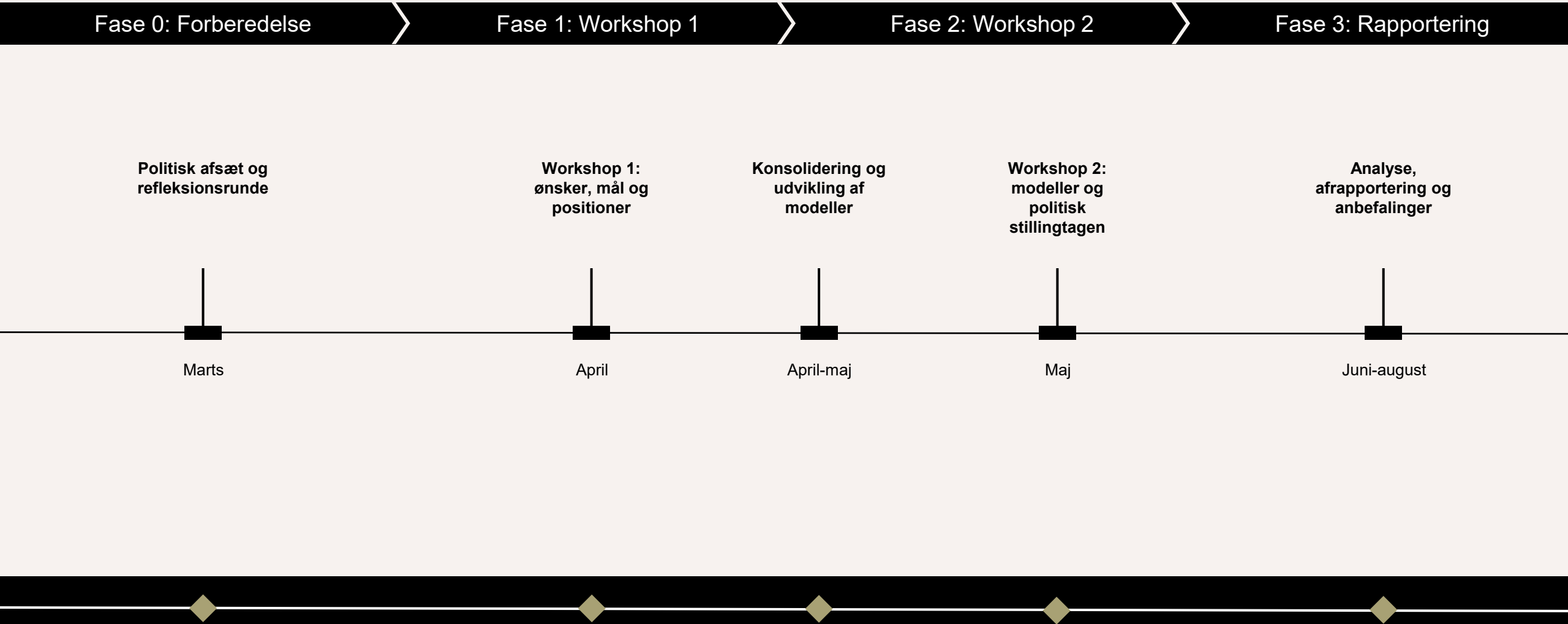
”Den seneste måling fra Dansk Industri vidner om en meget positiv udvikling for Norddjurs som erhvervskommune, der skal fortsætte i samme ambitiøse retning.

Som afsæt for det fremtidige arbejde med erhvervspolitikken etableres en politisk styregruppe med formandskaberne fra Økonomiudvalget, Miljø- og Teknikudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget, Erhvervsudvalget og Kultur- og Fritidsudvalget med henblik på at undersøge, hvor den fremtidige organisering af erhvervsindsatsen kan styrkes yderligere. Dette sker gennem et tæt samarbejde med kommunens mange aktive erhvervsorganisationer.”

Resultat

”Afrapportering sker til Økonomiudvalget. Anbefalinger til at styrke denne vækst dagsorden og til den politiske og administrative organisering kan indgå som en del af konstitueringen af den næste Kommunalbestyrelse i 2026.”

Proces og projektplan – faciliteret af rådgivningshuset SJ&K



Hvad bygger vi på: Klare principper, inspiration, workshops og klare succeskriterier

Klare principper

SJ&K's metode – 3 analytiske tilgange til at udvikle modellerne:

- **Governance-principper** – fokus på klar rollefordeling, gennemsigtighed, åbenhed og involvering af erhvervslivet
- **Projektmodenhedstænkning** – fokus på implementerbarhed, ressourcer, kapacitet og gevinstrealisering
- **Business Model Canvas** – fokus på værdiskabelse, nøgleaktører, samarbejdsrelationer, ressourcer, kanaler og kontaktpunkter

Tilsammen udgør de tydelig governance, som er afgørende for at sikre klar rollefordeling mellem politikere, administration og erhvervsliv.

Benchmarking

Særligt 4 pejlemærker fra andre kommuner er trukket ind:

- **Middelfart** – én indgang og stærkt partnerskab mellem kommune og erhverv
- **Kalundborg** – grøn symbiose og netværksdrevet specialisering
- **Esbjerg** – fyrtårnsprojekter og langsigtede investeringer
- **Odense & Co** – armslængdeorganisering med erhvervslivets deltagelse

Læringen er, at organisering skal afspejle både lokale styrker og strategisk ambition – og at forskellige modeller kan lykkes, hvis governance og retning er tydelig.

Workshop 1 & 2

Input:

- Der er **bred opbakning til en model**, hvor samarbejde mellem kommune og erhvervsliv er struktureret som et egentligt partnerskab.
- Der er et udtalt behov for **én tydelig indgang til erhvervsservice** og en mere klar rolle- og ansvarsfordeling internt i kommunen.
- Der er ønske om, at **erhvervslivet reelt får mulighed for medejerskab og indflydelse** – ikke blot som rådgivere, men som medaktører.
- Der er fokus på at **styrke samarbejdskulturen** og etablere en tydelig, strategisk retning for erhvervsindsatsen.

14 kriterier

De 14 kriterier kan bruges til at vurdere og sammenligne de tre modeller for en ny erhvervsorganisering i Norddjurs Kommune. Formålet er at tydeliggøre de organisatoriske og strategiske valg, der følger med enhver model – og give beslutningstagere et konkret værktøj til at afveje styrker, risici og implikationer.

De er inddelt i 5 kategorier:

1. **Politisk og administrativ forankring**
2. **Erhvervslivets inddragelse og samarbejde**
3. **Ressourcer og finansiering**
4. **Effekt og udvikling**
5. **Funktioner og snitflader**

De tre modeller – Modellerne er idealtyper, og ikke gensidigt udelukkende

Strategisk partnerskab – med muskler



Kort beskrivelse: Et fokuseret og handlekraftigt forum med de største virksomheder og kommunen i fællesskab.

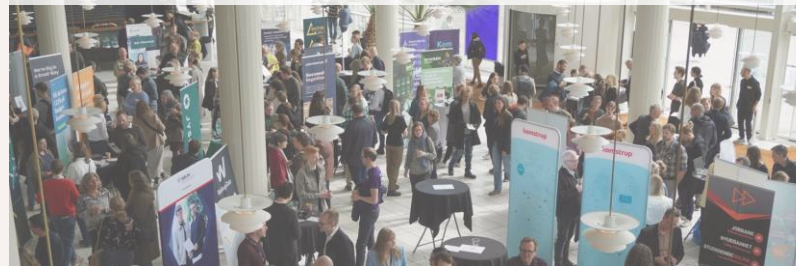
Organisering: Fælles ejerskab (kommune + erhverv), bestyrelse, selvstændigt sekretariat.

Deltagelse: Kun strategisk vigtige virksomheder, medlemskab med kontingent.

Fokus: Strategi, investeringer, branding, store udviklingsprojekter.

Stærk politisk opbakning til model 1, særligt ift. strategisk fokus og evne til at tiltrække investeringer – men også bekymring for, at modellen ikke må ekskludere SMV'er.

Partnerskab med bred forankring



Kort beskrivelse: En åben og bredt forankret platform for erhvervsliv, kommune og andre aktører.

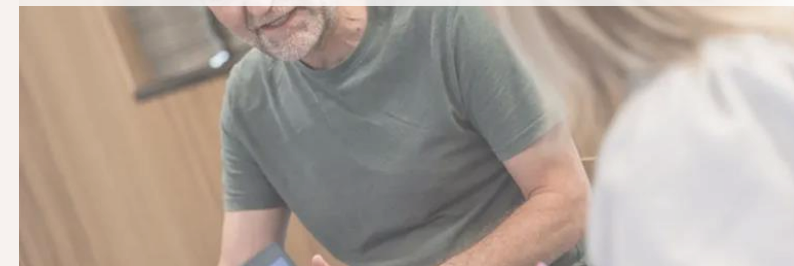
Organisering: Kommunalt forankret, styregruppe, sekretariat i forvaltningen.

Deltagelse: Åben for både store og små virksomheder samt øvrige aktører.

Fokus: Netværk, videndeling, fælles udviklingsinitiativer.

Model 2 ses som stærk ift. lokal forankring og bred repræsentation – men vurderes at have mindre handlekraft end model 1. En kombination af elementer fra begge modeller blev diskuteret.

Partnerskabsforum – kommunalt forankret



Kort beskrivelse: En enkel, kommunal model med åbne fora og løbende erhvervsdialog.

Organisering: Drives internt i kommunen, koordineret via erhvervsteam.

Deltagelse: Åben og frivillig deltagelse – projektbaseret og ad hoc.

Fokus: Dialog, input til strategi, temamøder, myndighedssamarbejde.

Model 3 blev generelt ikke fremhævet som en ønsket retning – men enkelte elementer kan være relevante ift. kommunens interne organisering.

Politisk pejling og retning

Overordnede tilkendegivelser

- Bred politisk opbakning til at løfte erhvervsområdet op strategisk i et nyt, selvstændigt forum med lokal forankring og beslutningskraft.
- Opbakning til at samle turisme og erhverv under ét strategisk fokus – med koordineret retning, ikke drift.
- Enighed om, at ny model skal have tydeligt mandat og egne midler, men samtidig sikre bred involvering af erhvervslivet, inkl. SMV'er.

Modeldiskussion og retning

- Model 1 ("partnerskab med muskler") vurderes at have størst strategisk styrke og evne til at tiltrække investeringer.
- Model 2 vurderes at sikre stærkere lokal forankring og bredere deltagelse.
- Flere gav udtryk for, at et kombineret setup med elementer fra begge modeller kan være vejen frem – og ønskede at undgå enten/eller-tænkning.
- Den foretrukne retning peger mod et forpligtende forum med politisk tyngde, erhvervslivets ejerskab og balance mellem strategisk fokus og lokal relevans.

Særlige opmærksomhedspunkter

- Den nye organisering må ikke overlappe eller svække eksisterende strukturer – den skal tilføre noget nyt.
- Der er behov for tæt kobling mellem det nye erhvervsforum og kommunens interne organisering og ledelse.
- Klarhed om roller, ansvar og governance er afgørende for legitimitet og implementering